

CFNEWS - Actualité - Exclusif CFNEWS -

EXCLUSIF | Le management de CTN monte un MBO

Le spécialiste francilien des produits d'aménagement pour l'évènementiel, fort de 44 M€ de revenus 2022, passe sous le contrôle de ses dirigeants emmenés par Olivier Langlois dans une opération appuyée par Eurazeo qui injecte ici 22 M€.

Par Thomas Locollet
Publié le 20 juin 2023 à 17:36, mis à jour le 21 juin 2023 à 6:59 - 54 commentaires



CTN réaménage son capital pour coller à sa nouvelle organisation. Cet acteur francilien de la conception et distribution de produits d'aménagement et de décoration pour l'évènementiel ayant enregistré 44 M€ de chiffre d'affaires – pour 8 M€ d'Ebitda – en 2022 passe sous le contrôle de son management. Ce MBO secondaire est noué à l'issue d'un processus concurrentiel mené par Edmond de Rothschild Corporate Finance, et qui permet donc aux fondateurs, jusque-là majoritaires, de céder la plupart de leurs titres. Indigo Capital, qui accompagnait l'entreprise depuis 2014, en profite aussi pour réaliser son investissement (le fonds disposait de BSA et d'obligations). La montée en puissance des dirigeants emmenés par Olivier Langlois, le président arrivé en 2019, est appuyé par Eurazeo. Ce dernier injecte environ 17 M€ en equity et preferred equity, ainsi que 5 M€ en mezzanine via les fonds Novi 2 (40 % de l'enveloppe) et ECR (60 %). Ce second véhicule poursuit d'ailleurs sa levée avec un deuxième closing attendu après la rentrée avec 50 à 60 % de l'objectif sécurisé.

Revenu record en 2023



Au-delà de l'apport d'Eurazeo, une dette senior de 35 à 45 M€ (avec des lignes de capex) apportée par le pool bancaire historique (BNP Paribas, LCL, CIC, LBP et Bpifrance) complète le financement de cette opération. Pour Julien Donarier, M&A executive director chez Edmond de Rothschild CF, « cette opération s'inscrit dans la continuité de ce qui a été fait jusque-là. L'arrivée d'un nouveau CEO il y a quatre ans a apporté un fort dynamisme à l'entreprise, pour franchir un niveau d'activité historique en 2023. Olivier Langlois et son équipe de management portent un projet de développement clair et ont très fortement réinvesti tout en accueillant également à leurs côtés une quinzaine de collaborateurs au capital du groupe. » CTN, qui table sur plus de 50 M€ de chiffre d'affaires cette année, se présente comme un partenaire pour les organisateurs d'événements, en étant en mesure de leur apporter des solutions d'aménagement et de décoration avec une gamme de 12 000 références (tapis, cloisons, nappes, mobiliers en carton, plafonds...) mais aussi des services de logistique.

Doubler de taille à moyen terme



Des développements ont déjà été entrepris hors de France, notamment via les acquisitions dans le passé de Like Mirror, qui a par exemple ouvert le marché britannique, ou de Bâches de France. Le groupe s'est aussi lancé sur la distribution de mannequins pour le prêt-à-porter, permettant de réaliser des ventes croisées en direction des clients du luxe. « L'objectif va être de doubler la taille du groupe, avance Valérie Ducourty, managing director Eurazeo Corporate Financing. Pour cela, nous pouvons tant nous appuyer sur ce qui a été mis en place ou renforcé par le management depuis 2021, notamment l'optimisation commerciale et l'expertise sur la logistique de dernière minute, mais aussi sur des acquisitions. Celles-ci, menées en France ou en Europe, vont tant permettre de consolider le poids de CTN sur son marché historique que de positionner le groupe sur des métiers de niches complémentaires, avec des synergies commerciales fortes. » CTN est aujourd'hui dans une dynamique positive mais la dernière décennie a été marquée par deux phases.

Nouvelle dynamique



En effet, le groupe a été acquis à 100 % en 2014 par ses fondateurs et cadres emmenés par Patrick Roque aux mains de l'ex-Edmond de Rothschild Capital Partners (passé dans le giron de Bridgepoint) – qui contrôlait 52 % depuis 2008. Cette transaction sponsorless était alors menée avec l'appui d'Indigo Capital qui injectait quelque 24 M€. CTN affichait à cette époque une cinquantaine de millions d'euros de revenus et cibait 60 M€ à échéance cinq ans. Et s'il a toujours été très rentable et bien géré, permettant notamment une opération de refinancement en 2017, avec alors la levée d'une nouvelle dette senior de 34 M€ permettant notamment de rembourser 12,5 M€ d'OCABSAs d'Indigo, il n'a pas atteint ses objectifs de croissance. Le recrutement d'Olivier Langlois devait alors permettre d'insuffler un nouveau souffle. « Le covid est survenu peu après l'arrivée du nouveau dirigeant, recruté fin 2019, rappelle Monique Deloie, associée fondatrice d'Indigo Capital. Si l'activité a fortement baissé durant cette période, ce temps a été mis à profit pour structurer l'entreprise. Il y a ainsi eu un travail sur l'ESG, et notamment le recyclage des moquettes. Mais aussi la mise en place du site Internet et le renforcement de l'identité commerciale de CTN. Tout cela a contribué au bon redémarrage de l'activité qui affiche aujourd'hui un niveau de croissance important. »

Retrouver tous les articles sur : CTN GROUPE, Monique Deloie, Valérie Ducourty, EURAZEO, INDIGO CAPITAL

EXPOSITIONS - EVENEMENTIEL SERVICES AUX ENTREPRISES

France • Île-de-France • Produits & Services Industriels

CFNEWS Retrouvez toutes les informations sur :

- EURAZEO
- INDIGO CAPITAL
- CTN GROUPE
- Valérie Ducourty, Eurazeo IM
- Monique Deloie, Indigo Capital

Les intervenants de l'opération CTN GROUPE	
LBO / MBO Tier - 54 commentaires	
Société cible	CTN GROUPE
Date opération	17/07/2023
Acquéreur ou investisseur	EURAZEO IM (EX IDINVEST PARTNERS), Valérie Ducourty, MANAGER(S), Olivier Langlois
Cédant	MANAGER(S) : Olivier Langlois, INDIGO CAPITAL, FONDATEUR(S) : Monique Deloie, Laurent Arbons de Soler
Société Banquier d'Affaires / Conseil M&A	EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE FINANCE, Julien Donarier, Duncan Maguerez, Mathilde Abensour, Clément Pelletier
Société Avocat d'Affaires Corporate	DE PARDIEU BROCAS MAFFEI, Jean-François Pourdieu, Sandra Benham, Pierre-Alexis Biehler, Laura Delas
Acquéreur Avocat Corporate	MERMOZ AVOCATS, Gilles Roux, Tristan Segonds, Laurent Ragot, Fanny Péroie
Acq. Avocats d'Affaires Financement	MERMOZ AVOCATS, Martin Kyuchukov-Roglov
Cédant Banquier d'Affaires / Conseil M&A	EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE FINANCE, Julien Donarier, Duncan Maguerez, Mathilde Abensour, Clément Pelletier
Cédant Avocat Corporate	DE PARDIEU BROCAS MAFFEI, Jean-François Pourdieu, Sandra Benham, Pierre-Alexis Biehler, Laura Delas
VDD Financière	ODERIS, Aurélien Vion, Louis Tempier, Clara Jimenez, Corentin Burlet, Valentine Adam
Managers Avocat Corporate	JEAUSSERAND AUDOUARD, Elodie Cavazza, Marine Amselem
Managers Avocat Fiscalité	JEAUSSERAND AUDOUARD, Ronan Lajoux, Grégoire Figerod
Dette	BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT, Giovanni Gibino, LCL, GROUPE CIC, LA BANQUE POSTALE FINANCEMENT ET INVESTISSEMENT, BPIFRANCE INVESTISSEMENT
Dette Mezzanine	EURAZEO IM (EX IDINVEST PARTNERS)
Dette Mezzanine Avocat	HOGAN LOVELLS, Sabine Blonneau-Loy
Conseil Financement	EDMOND DE ROTHSCHILD CORPORATE FINANCE, Laurent Neubauser
Conseil couverture taux d'intérêts	KERRIS FINANCE, Sébastien Rouzère, Solal Huard, Marion Dondet

Voir les détails de l'opération

À LA UNE

- Top 10 des articles les plus lus depuis le début de l'année
- Les LBO primaires deviennent une denrée rare
- Seropic sauvé par son principal client
- OPA : un début d'année en demi-teinte
- Rötschi donne de l'énergie à une start-up

LEVÉES DE FONDS

- 27/07 Astorg VII revolt son hard cap
- 21/07 CVC expose les compteurs
- 20/07 Closing final pour Freeman | MM

Toutes les levées de fonds

LES PLUS LUS

- Top 10 des articles les plus lus depuis le début de l'année
- Les LBO primaires deviennent une denrée rare
- OPA : un début d'année en demi-teinte
- ERI étale ses bases franciliennes
- MTA attire un confrère allemand

CFNEWS

- 08/08 Première acquisition en Allemagne pour Ovictoud
- 08/08 Case Law Analytics décide d'une cession au leader mondial
- 04/08 Wee! joue avec des sportifs français

[Toute la TECH]



Découvrez la 7e édition de l'annuaire CFNEWS ESG des fonds non-cotés. Contacts clés, montant sous gestion, stratégie ESG, engagement et justice et no-wash.

Consulter l'annuaire | PDF | L'annuaire 2023

BREVES

- 07/08 ZI Logistics embauche un transporteur de véhicules

CFNEWS MAGAZINE



Lire le mag | PDF | Anciens numéros



CARRIÈRES & EMPLOI

- 19/06 Analyst Junior / Associate M&A
- 12/06 Collaboration Corporate / M&A / Private Equity
- 08/06 M&A Associate - CDI - Boutogne Billaucourt
- 07/06 Managers TS, Restructuring, Valorisation et Transformation

Toutes les offres