

M&A Routin sirote avec un californien

Le fabricant savoyard de sirops et ingrédients pour boissons contrôlé par Apax passe la barre des 100 M€ de revenus avec le rachat du fabricant de poudre pour cafés frappés Cappuccine et doubler de taille aux Etats-Unis.

Par **Thomas Loefflet**
Publié le 8 févr. 2023 à 18:01, mis à jour le 8 févr. 2023 à 18:40 - M consulte



Routin-1883 concrétise son troisième *build-up* depuis sa prise de contrôle par **Apax Partners Development**, fin 2019. Le fabricant et distributeur de sirops et ingrédients pour bars, *coffee shops* et acteurs du *food services* met la main sur la société américaine **Cappuccine**, après s'être emparé d'Eyguebelle et d'Artonic, en 2021 et 2022. Le groupe basé près de Chambéry fort de **92 M€ de chiffre d'affaires** – avant ce nouvel *add-on* – rachète un fabricant de poudre pour cafés frappés et smoothies affichant **10 M\$ (9,3 M€)** de revenus. Il la valorise entre **7 et 10 M€** en finançant principalement cette opération via une ligne de croissance externe apportée par son pool bancaire. La dette senior post-acquisition reste contenue autour de **3,5 fois l'Ebitda**. Pour cela, ce *build-up* est aussi financé grâce à une augmentation de capital de **2,5 M€** souscrite par ses actionnaires au prorata de leur niveau de détention de Routin (**Apax, UI Investissement, Credit Mutuel Equity** et le management). « Nous avons commencé à travailler durant le second semestre 2021 à l'identification d'entreprises dont les activités pourraient renforcer celles de Routin, précise Nicolas Ferry, *managing director* Amérique du Nord chez Pramex International, son conseil. Cappuccine est apparue comme une opportunité de croissance externe idoine avec d'importantes synergies commerciales. Les deux entreprises s'adressent aux mêmes acteurs, *coffee shop* et *food services*, avec des produits et sur des géographies complémentaires. »

Un doublement de taille aux Etats-Unis



Caroline Rémus, Apax Partners Development

Avec Cappuccine, Routin franchit donc la barre symbolique des **100 M€ de chiffre d'affaires consolidé** – pour plus de **10 M€ d'Ebitda**. Un niveau de ventes à comparer aux 55 M€ affichés lors de l'arrivée d'Apax aux commandes. Sur cette croissance, 27 M€ ont été tirés des trois *build-up*. Surtout, cette nouvelle acquisition permet au savoyard de doubler de taille aux Etats-Unis en générant plus de **20 M\$** de recettes sur place. « Cappuccine

est une marque très forte qui nous permet de compléter la gamme des ingrédients que nous fournissons aux baristas, avec des lattes et autres frappés, explique **Caroline Rémus**, associée chez Apax Partners. C'est une entreprise *fa-bless* qui conçoit les produits, et assure le marketing et la commercialisation. Elle nous renforce aux Etats-Unis et, sachant que Cappuccine fait déjà elle-même un tiers de son chiffre d'affaires à l'international, Routin va proposer ces produits dans ses nombreuses géographies, soit environ 80 pays. » Au-delà de cette opération, le groupe vient d'inaugurer son centre alliant formation, conception de recettes et studio près de son siège de Chambéry. Il porte désormais l'ambition d'en ouvrir d'autres hors de France dans les années à venir.

Retrouvez tous les articles sur : **CAPPUCCINE INC**, **CREDIT MUTUEL EQUITY**, **MAISON ROUTIN**, **SEVEN2 DEVELOPMENT (EX APAX PARTNERS DEVELOPMENT)**, **UI INVESTISSEMENT**

BOISSON AGRO-ALIMENTAIRE

Etats-Unis • Etranger • Agriculture & alimentaire

CFNEWS

Retrouvez toutes les informations (équipe, portefeuille, deals, cessions, véhicules...) :



Les intervenants de l'opération CAPPUCCINE INC

LBO / Build Up - 14 consultants

Société cible	CAPPUCCINE INC
Date opération :	08/12/2022
Acquéreur ou investisseur	MAISON ROUTIN , SEVEN2 DEVELOPMENT (EX APAX PARTNERS DEVELOPMENT) , UI INVESTISSEMENT , CREDIT MUTUEL EQUITY
Cédant	FONDATEUR(S)
Acquéreur Banquier d'Affaires / Conseil M&A	PRAMEX INTERNATIONAL , Jérôme Dupas, Nicolas Ferry, André Borghoff
Acquéreur Avocat Corporate	MERMOZ AVOCATS , Gaspard Le Pomellec, Tristan Segonds, Lucie Lahaye, FAEGRE DRINKER BIDDLE & REATH
Acquéreur Avocat structuration fiscale	MERMOZ AVOCATS , Laurent Ragot
Acq. Avocats d'Affaires Financement	MERMOZ AVOCATS , Martin Kyuchukov
Acq. DD Financière	MAZARS FINANCIAL ADVISORY SERVICES

[Voir les détails de l'opération](#)

À LA UNE

- ZB Services Innovations se valorise en LBO ter**
- Kepler Consulting optimise un OBO bis**
- Le suédois Biolamina invite un franco-américain**
- Le management de Teranga Software se relue**
- Silamir recueille un deuxième conseil**

LEVÉES DE FONDS

- 11/09 **Monteforo segmente et augmente sa force de frappe**
- 11/09 **CIC Debt Fund 4 dépasse son objectif**
- 11/09 **Opale Capital s'attaque au crédit opportuniste**

Toutes les levées de fonds

LES PLUS LUS

- Monteforo segmente et augmente sa force de frappe**
- Vuarnet se glisse chez un géant du luxe**
- Quatre recrutements pour Weinberg CP**
- Kepler Consulting optimise un OBO bis**
- I-Tracing s'ouvre au marché suisse**

10h00 **Le management de Teranga Software se relue**

12/09 **Une agence de contenu vidéos regarde Arkée**

12/09 **Le suédois Biolamina invite un franco-américain**

[Toute la TECH]

ANNUAIRE ESG DES FONDS NON-COTÉS

Découvrez la 7e édition de l'annuaire CFNEWS ESG des fonds non-cotés. Contacts clés, montant sous gestion, stratégie ESG. * disponible en français et en anglais

Consulter l'annuaire | PDF | L'annuaire 2021

BREVES

05/09 **Transports Capelle se renforce en AURA**

CFNEWS MAGAZINE

JUILLET 2023 | Accès libre

Lire le mag | PDF | Anciens numéros



Les contenus de ce site sont protégés par le droit d'auteur. Toute réimpression professionnelle nécessite une autorisation.



En savoir plus >

CARRIÈRES & EMPLOI

Les dernières offres...

- 07/09 **Chargé d'Affaires Capital Investissement - SSCP Bordeaux**
- 04/09 **Executive Search Associate / Engagement Manager**
- 03/09 **Associate / VP - M&A - Paris**

Toutes les offres