

LBO TER Routin signe un LBO ter avec un fonds article 9

Le fabricant chambréien de sirops et ingrédients pour boissons de 115 M€ de chiffre d'affaires quitte Seven2, avec qui il chemait depuis 2019, au profit d'Argos qui le valorise entre 125 M€ et 150 M€.



Les racines de Routin remontent à plus de 140 ans, puisque la société a été fondée à Chambréry en 1833. Cette date est aussi la marque phare du groupe de conception, fabrication et distribution de sirops et ingrédients pour aromatiser les boissons. Une histoire riche qui entame un nouveau chapitre à l'occasion de l'acquisition par Argos Wityu d'une participation majoritaire au capital. Le gérant mobilise ici son fonds article 9, Argos Climate Action - lequel a signé un 4e closing durant l'été à 247 M€ pour un objectif de collecte de 300 M€.

Accompagné par Rothschild & Co, l'investisseur sort vainqueur d'un processus de vente orchestré par Edmond de Rothschild en valorisant la cible entre 125 M€ et 150 M€, selon nos informations. Ce prix est à rapprocher des quelque 55 à 60 M€ reversés en 2019 à l'occasion du LBO bis qui avait permis à Seven2 de prendre le contrôle du groupe savoyard. A l'époque, ce dernier affichait 55 M€ de chiffre d'affaires, contre 115 M€ enregistrés en 2023 - pour une marge d'Ébitda supérieure à 10 %.

Le on trade au centre du modèle

Cette croissante a notamment été tirée du développement de l'activité on trade, soit une clientèle d'hotels, bars, restaurants, coffee shops... En 2012, nous génerions encore 80 % de nos ventes sur le marché de la grande distribution, via nos marques ou en MD, rappelle Loïc Couffebout, PDG du groupe Routin. En 2023, les deux tiers de notre activité étaient passés par le on trade, ce qui représente un changement de modèle économique et des investissements importants. Nos forces-vives dédiées au développement de ce métier à l'international sont, par exemple, passées de 15 à 100 personnes entre 2019 et aujourd'hui. Sur l'ensemble de son périmètre, Routin emploie 240 collaborateurs avec une distribution de ses produits dans plus de 80 pays - légèrement plus de 50 % de ses recettes sont tirées de l'international. Nous avons surpassé le business plan fixé initialement en accompagnant la société dans la poursuite de son internationalisation et de son développement sur le marché on trade, notamment via trois acquisitions», souligne Caroline Béreus, managing partner chez Seven2. Ce dernier avait sci mobilisé sa gamme de fonds smart cap dont le deuxième milliardaire, ADF 2 est actuellement en commercialisation avec les deux-tiers des 300 M€ visés déjà sécurisés.

L'ESG au centre du réacteur

« A l'issue de ces cinq belles années que nous venons de traverser, nous avons convenu avec le management de nous concentrer sur l'identification d'un nouveau fonds lui permettant de réinvestir pour mener un nouveau cycle de croissance », poursuit Caroline Béreus. C'est donc Argos qui va s'atteler à affermir Routin sur ce marché on trade. La société dispose d'un potentiel de croissance très important à l'international, notamment aux États-Unis, un immense marché où elle est déjà bien implantée, affirme Simon Guichard, associé d'Argos. Au-delà de ces perspectives, elle est déjà engagée sur le sujet de l'ESG et volontaire pour aller plus loin. Notre objectif est de l'accompagner sur l'amélioration de son bilan carbone, avec un meilleur sourcing de ses matières premières, en produisant localement, un travail sur le packaging, mais aussi en étant sensible sur l'utilisation des ressources en eau ou encore en augmentant la part des ingrédients naturels. Ces actions devraient être associées à la conquête de nouveaux marchés. Fortinoisement du portefeuille de produits et des croissances externes avec l'ambition de doubler la taille de Routin à moyen terme.

Co-Investissement d'UI et CM Equity

La dette en trois tranches, arrangée par Société Générale sur la A et B et Amundi pour la C, tourne autour d'un levier net de trois fois l'Ébitda. Elle comprend des lignes de croissance externe confirmées de plusieurs dizaines de millions d'euros afin d'aligner la stratégie du groupe. Le fonds invite à ses côtés UI Investissement et Crédit Mutuel Equity, deux actionnaires déjà présents au tour de table et qui détiennent un niveau de participation égal. Enfin, le management réinvestit en dégageant le dividende à quelque 40 cadavres-décennaires contre près de 25 précédemment. Le Groupe Routin a déjà fait un travail remarquable sur les sujets ESG et est prêt à aller au-delà, complète Sandra Lagumina, associée senior partner d'Argos. C'est essentiel pour nous, car l'ambition du fonds Argos Climate Action est de dépasser de 75 % par an les émissions de carbone sur la durée de l'investissement et cet objectif ne peut être atteint qu'avec une équipe de direction déjà consciente et engagée sur le sujet. Au-delà des enjeux extra-financiers, l'ESG doit permettre à Routin de se différencier et d'appuyer son développement commercial.

LIBRE AJUSI -> Maison Routin renomme son deuxième LBO (09/12/2019) -> Routin signe avec un call option (02/03/2023) -> Maison Routin dépose un premier built-up (28/01/2022)

CFNEWS Retrouvez toutes les informations pour les enquêtes, conférences, webinaires... argos wityu seven2 ROUTIN CREDIT MUTUEL EQUITY

Table listing participants for the 'Opération MAISON ROUTIN' event, including names, roles, and affiliations.

- À LA UNE -> Top Partners sort de sa rhéyalité -> Couverts se branche à un fonds Breton -> Premier closing pour Karma Bénédict IV -> Enrichis ou pressés? Trois build-up -> Argos se mesure à un fonds

ESG BOOK 2024 2025 9e EDITION

Retrouvez le 9e édition de l'annuaire CFNEWS ESG des fonds de non-coûts, contrats, LBO, built-up, stratégies ESG.

- LEVEES DE FONDS -> Double levée pour IBCA -> Maill'invest dans la protection du vivant -> Nouvelles fonds et nouvelle entente pour Capita

LES PLUS LUS -> Maison Martheau cultive un LBO premium -> NICO change de fonds minoritaire -> K&N Group se renforce en conseil en management -> L'éditeur de Cheval fait grossir un groupe familial -> Argos se mesure à un fonds

CFNEWS -> Couverts se branche à un fonds Breton -> Premier closing pour Karma Bénédict IV -> More Jans avec un VC -> [Tout la TECH]

BREVETS -> GISE et TRIO roulement avec un industriel -> Clouard sort de RJ

ipem Early Bird Offer Until October 24th SAVE UP TO €700

- CARRIÈRES & EMPLOI -> Agence partners recrute un/une analyste -> Analyste M&A -> Analyste M&A -> Associate M&A

PARTENARIATS MEDIA -> IPH, 14e édition | 28-30 janvier 2025 - Palais des Festivals, Cannes, France

CFNEWS -> 100 ans de CFNEWS -> 100 ans de CFNEWS -> 100 ans de CFNEWS

GRANDS PRIX CFNEWS de la Performance Environnementale et Sociale -> Grands Prix CFNEWS Grand Ouest mardi 1 octobre 2024